



Le Village de l'Espoir 14

Construire ensemble
un avenir plein d'espoir

Solidarité • Communauté • Habitat durable • Avenir





CULTIVER
Des plantes
médicinales et
aromatiques



CRÉER
Des cosmétiques
naturels et
artisanaux



TRANSMETTRE
Des savoir-faire,
des ateliers,
de la formation



PARTAGER
Un lieu solidaire
ouvert à tous



AGIR
Pour l'hygiène,
le recyclage
et la dignité

Association Loi 1901 · Calvados · RNA W142018930
contact@levillagedelespoir14.com

DOSSIER DE PRÉSENTATION

Cultiver la terre, reconstruire des vies.

Pourquoi le Village de l'Espoir 14 ?

Un territoire riche, mais des besoins bien réels

Le Calvados est un territoire dynamique, mais de nombreuses personnes rencontrent encore des difficultés importantes :

- Jeunes éloignés de l'emploi
- Personnes isolées
- Bénéficiaires du RSA en recherche d'un nouveau départ
- Familles confrontées à la précarité
- Femmes victimes de violences

Ces situations entraînent souvent une perte de confiance, un isolement social et des difficultés à retrouver une activité durable. Notre ambition est de créer un lieu où les personnes peuvent reprendre confiance, acquérir des compétences, retrouver un rythme de vie et construire progressivement leur avenir, en s'appuyant sur l'agriculture, la transmission des savoir-faire, l'économie circulaire et l'engagement collectif.

Qui sommes-nous ?

Le Village de l'Espoir 14 est une association loi 1901 dont l'objet est de lutter contre la précarité, l'exclusion sociale et les violences faites aux personnes, en développant des projets sociaux, éducatifs, agricoles, environnementaux, culturels et économiques. Elle porte un projet de territoire fondé sur trois piliers : l'agriculture (support d'activité et de transmission), l'insertion (accompagner vers l'autonomie) et la solidarité (renforcer les liens).

Le mot de la présidente

Chaque personne mérite une seconde chance. Le Village de l'Espoir 14 est né d'une conviction profonde : la solidarité ne consiste pas seulement à répondre à une urgence, mais à accompagner les personnes vers une reconstruction durable. La terre est un formidable outil de reconstruction : elle apprend la patience, la responsabilité, le travail en équipe et le respect du vivant. Autour de cette ferme solidaire, nous développons un véritable tiers-lieu réunissant agriculture, pédagogie, insertion professionnelle, économie circulaire et solidarité — un lieu ouvert à tous : enfants, familles, bénévoles, partenaires, personnes en situation de précarité et habitants du territoire. Cet engagement est aussi le mien, au sens le plus personnel. J'ai élevé seule mes trois enfants et j'ai connu les violences conjugales. J'ai dû quitter mon domicile, et j'ai eu la chance de pouvoir compter sur ma mère — sans ce soutien, ma situation aurait pu devenir extrêmement précaire. C'est cette expérience qui me pousse aujourd'hui à me battre, pour qu'un maximum de femmes n'aient jamais à vivre ce que j'ai vécu, et pour qu'elles trouvent, le jour où elles en ont besoin, un lieu sûr où se reconstruire. Cultiver la terre, reconstruire des vies.

— Ysa, Présidente fondatrice

Les piliers du Village de l'Espoir 14

- Ferme Solidaire — Maraîchage · Serre · Verger · Jardin partagé
- Ferme Pédagogique — Écoles · Familles · Ateliers nature
- Parcours d'Insertion — Formation · Accompagnement · Retour à l'emploi
- Soutien Psychologique & Gynécologique (nouveau) — Écoute · Groupes de parole · Accompagnement vers le soin, en partenariat avec le Planning Familial (suivi gynécologique, information et moyens de contraception)
- Boutique de l'Espoir — Produits de la ferme · Réemploi · Artisanat
- Atelier Bien-être — Cosmétiques naturels · Bougies · Coffrets
- Économie Circulaire — Réemploi · Valorisation · Réparation
- Circuit Court — Production locale · Cantines & EHPAD · Paniers AMAP

Les bénéficiaires

Des réponses adaptées à chaque parcours de vie. L'accueil des femmes victimes de violences sera déployé à partir de la Phase B (voir ci-dessous).

Bénéficiaires	Besoins identifiés	Réponses du Village
Bénéficiaires du RSA	Reprendre confiance, retrouver un rythme, découvrir de nouveaux horizons	20h d'activité hebdomadaire, activités agricoles, serre, visites d'entreprises, ateliers.
Familles avec enfants	Faciliter les déplacements, accueil adapté	Bus électrique 9 places, vélos. MAM envisagée — soutien CAF en instruction.
Personnes isolées	Lien social, utilité, dynamique collective	Participation aux activités du site, intégration dans un cadre solidaire.
Jeunes éloignés de l'emploi	Découvrir des métiers, se remobiliser	Ateliers, activités agricoles, apprentissages pratiques, insertion.

À partir de la Phase B (2028) — Femmes victimes de violences

Besoins : environnement sécurisant, à l'écart de tout risque de repérage par un agresseur.
Réponse : intégration à la montée en charge du site (badge NFC, accès contrôlé, partenariat SDIS, cabines réhabilitées), en lien avec La Voie des Femmes, la Fédération Monoparentale, SOS Sans Abri Caen et le Planning Familial, et le soutien psychologique et gynécologique du site.

Comme en témoigne le parcours personnel de la présidente fondatrice — mère isolée de trois enfants, elle-même ancienne victime de violences conjugales, contrainte de quitter son domicile et soutenue par sa mère au moment le plus critique — ce volet du projet répond à une réalité vécue, et non uniquement théorique. C'est cette expérience qui nourrit sa détermination à offrir à d'autres femmes un chemin plus sûr vers la reconstruction.

Un enjeu trop peu visible : la séparation mère-enfant

Selon les acteurs de terrain, lorsqu'une mère à la rue ne peut pas assurer un cadre stable, son enfant de moins de 3 ans est parfois orienté vers une pouponnière, pendant qu'elle reste elle-même sans solution d'hébergement. Le Village de l'Espoir 14 propose un accueil immédiat et commun, dès le premier jour, pour que la mère et l'enfant ne soient jamais séparés — et puissent se reconstruire ensemble.

L'accompagnement du résident

Dès son arrivée, chaque résident se voit remettre un tableau de bord personnalisé permettant de formaliser son point de départ puis d'assurer le suivi de son parcours, à son propre rythme.

- Difficultés — situation de départ et freins identifiés
- Envies — aspirations personnelles et centres d'intérêt
- Ambitions — objectifs professionnels et projet de vie

Les ressources du site

Au-delà des subventions et du soutien de ses partenaires, le Village s'appuie sur plusieurs sources de revenus propres, afin de tendre progressivement vers son autonomie financière.

Ressource	Description
Production agricole	Maraîchage bio, verger et jardin partagé : autoconsommation, vente directe, Boutique de l'Espoir.

Ressource	Description
Gammes transformées	« Le Verger de l'Espoir » (confitures, sirops) et « L'Élixir d'Espoir » (savons, baumes, tisanes).
Location des hébergements	Algécos Phase 1 à tarif solidaire : 350€/mois (1 pers.), 400€/mois (2 pers.) — 100% d'occupation.
Ferme Pédagogique — écoles	Les visites scolaires financent le site tout en sensibilisant les enfants à l'agriculture et à la solidarité.
Boutique de l'Espoir	Produits de la ferme, artisanat, réemploi. La Cravate Solidaire habille les résidentes en recherche d'emploi.

Le territoire en chiffres

Un contexte social qui justifie l'implantation du projet dans le Calvados. Précarité en hausse sur le territoire (+2,9 pts). Source : Insee.

- Calvados : ~14,5 % de taux de pauvreté
- Calvados : 11,4 % de taux de chômage
- Calvados : revenu médian de 23 160 €
- QPV (Caen, Lisieux, Honfleur) : 46 % de la population sous le seuil de pauvreté
- QPV (Caen, Lisieux, Honfleur) : 21 % de familles monoparentales

COMPLÉMENTS AU DOSSIER

Les 20h d'activité hebdomadaire — cadre RSA

Repère transversal pour les bénéficiaires du RSA. Référence de 20h d'activité hebdomadaire, en cohérence avec la loi pour le plein emploi (18 décembre 2023) : 15 à 20h/semaine dans le contrat d'engagement avec France Travail. Ces heures ne constituent pas du bénévolat libre hors droit du travail : elles se répartissent entre les pôles du site selon le projet de la résidente.

- Ferme Solidaire — Immersion agricole encadrée
- Boutique de l'Espoir — Vente / accueil / stock
- Atelier Bien-être — Production artisanale
- Recyclerie Nouvelle Vie — Réemploi / réparation
- Insertion Pro (FACE) — Remobilisation, bilans
- Ferme Pédagogique — Animation visites (avancé)

La résidente oriente la répartition de ses heures selon ses envies (tableau de bord), en co-construction avec son référent — conformément au cadre national.

L'École de l'Espoir — Formations adultes & entreprises

Extension du pôle Ferme Pédagogique, sans structure supplémentaire. Élargissement du pôle scolaire aux adultes, particuliers et entreprises, sur les compétences déjà mobilisées (maraîchage, habitat réversible, gouvernance).

- Team building (1/2 j) — Club des 100 — 800-1500 €/groupe
- Atelier technique (j) — Particuliers — 40-80 €/pers.
- Formation gouvernance — Associations, ESS — 150-300 €/pers.

Dès 2 sessions/mois en Phase A : 1 600 à 3 000 €/mois, comparable aux visites pédagogiques. Enrichit cette ligne existante, sans ligne supplémentaire. Phase B/C : financement OPCO en complément du mécénat.

Axes de développement complémentaires

Vision long terme, à activer progressivement — perspective de Livre Blanc une fois le modèle éprouvé sur plusieurs cycles.

- Résidences artistiques — Artistes en résidence travaillant avec les résidentes autour de la reconstruction et de la nature — valorisation lors des 80 à 120 visites pédagogiques annuelles et auprès des 15 000 followers.
- Tourisme solidaire (éco-gîte) — Habitats réversibles ouverts à des séjours courts, en revenu propre complémentaire. Vigilance : accès sécurisé par badge NFC dès la Phase B ; l'éco-gîte devrait être positionné dans une zone distincte de l'habitat solidaire.
- Réseautage international — Volontaires Erasmus+ / Service Civique Européen en appui à la Ferme Pédagogique ; recherche de labellisation « Écovillage » ou « Tiers-Lieu Nourricier », envisagée à l'appui d'un Livre Blanc publié une fois des résultats consolidés sur plusieurs années.
- Couveuse d'entreprises résidentes — Test d'activité propre (produits dérivés, services) via la Boutique de l'Espoir avant l'autonomie complète — prolongement du parcours des 1 000 jours et de la Monnaie Espoirs.

Foire aux questions — complément

Où sera situé l'accueil des femmes en danger immédiat ? Espace dédié, distinct du site principal, à adresse non communiquée — condition nécessaire à la sécurité des résidentes. Identification foncière en cours, en parallèle du site principal.

Angle mort rural : CHRS et SIAO majoritairement implantés en zone urbaine. Délais d'accès : logement social 8 mois en moyenne (3-4 ans en pratique) ; hébergement d'urgence Calvados (2 809 places) : 10 mois minimum (SOS Sans Abri Caen).

Réponse du Village : accueil en algéco meublé dès le jour d'arrivée, adresse postale immédiate, droits CAF débloqués sans délai.

Le Village de l'Espoir 14 comble un vide réel dans le territoire et propose un accompagnement structuré vers l'insertion.

— Laurie Travert, déléguée départementale aux droits des femmes et à l'égalité du Calvados (8 juillet 2026)

Gouvernance & équipe

Instance	Rôle
Présidente fondatrice	Résidente permanente bénévole, apport personnel de 20 000€, interlocutrice unique des partenaires.
FACE Normandie	Unité mobile sur site : bilans de compétences, ciblage d'offres, suivi hebdomadaire des freins levés.
Conseil des Espoirs (mensuel)	Résidentes, fondatrice et bénévoles référents décident de la vie collective — gouvernance « par et pour ».
Continuité assurée	Bureau de 3 membres, 8 conventions signées, et le fils de la fondatrice sur site dès sept. 2026 (alternance E2SE).

Le modèle — Habitat & hub social

Élément	Description
Habitat	Algécos meublés, toitures et façades végétalisées, bardage bois, zéro fondation, entièrement réversibles.
Hub social gratuit	Parents-enfants (MAM), jeunesse (MJC), insertion (FACE), sécurité (SDIS), santé, social, seniors.
Mobilité	Vélos électriques/classiques, bus électrique 9 places, atelier de réparation animé par résidentes.
Boutique de l'Espoir	À son arrivée, chaque femme se défait de ses anciens vêtements et se rend à la Boutique de l'Espoir, aménagée comme une véritable boutique : portants de vêtements, cabine d'essayage, miroir. Elle y choisit librement, pour elle-même et pour ses enfants, des habits selon ses goûts — gratuit, acte fondateur de dignité.
Pôle agricole & aromatique	1 ha de maraîchage + verger, 100% naturel, 8-12 T/an. Élixir d'Espoir : marges 72-80%.

Implantation sur le terrain

Exemple de plan d'implantation (surface de l'ordre de 7 000 m²). Schéma de principe — non contractuel, hors échelle. Implantation définitive à valider avec la commune et le géomètre.

Les 6 algécos sont regroupés en bloc compact (2 rangées de 3), resserré et rapproché de la sortie du terrain — un gain estimé de 5 à 6 m linéaires par rapport à une rangée simple, qui agrandit d'autant l'espace d'accueil planté et le cheminement piéton entre les bâtiments existants et l'habitat solidaire.

- Accueil / Épicerie solidaire — Laverie / MAM — Boutique de l'Espoir (bloc de 6 algécos, écran acoustique côté route)

- Habitat solidaire — Phase A : 15 algécos meublés au total, répartis sur le reste de la parcelle
- Pôle agricole & aromatique — Maraîchage bio 1 ha + verger
- Extension Phase B (2028) — 30 à 45 résidentes — non engagé
- Zone technique — compost, phytoépuration

12 sources de revenus

Un moteur d'économies, pas une charge. Un parcours accompagné coûte ~4 700€/an contre ~28 000€/an en circuit classique.

- Loyers / APL
- Upcycling / ressourcerie
- Location de salle
- Point relais colis
- Épicerie et laverie
- Pass Visiteur Solidaire
- Ateliers et stages
- Visites pédagogiques
- Maraîchage / AMAP
- Coworking
- Mécénat et dons
- Élixir d'Espoir

20-35 K€ de revenus propres en 2026/27 ; 40-75 K€ en 2028 ; 58-117 K€ en 2029.

Financement de démarrage recherché auprès de France Active, ANCT, Région Normandie, CAF Calvados, ADEME/FSE+, Banque des Territoires, LEADER Europe.

Vers l'autonomie financière — répartition indicative

Estimation indicative, à affiner avec l'expert-comptable de l'association ; illustre la trajectoire vers l'autonomie financière plutôt que des montants garantis.

Phase	Subventions & dons	Revenus propres	Détail revenus propres
Phase A — 2026/27	~55%	~45%	Maraîchage/AMAP ~15% · Location ~15% · Boutique/Élixir ~10% · Visites ~5%
Phase B — 2028	~35%	~65%	Maraîchage/AMAP ~20% · Location ~20% · Boutique/Élixir ~15% · Visites ~10%
Phase C — 2029 et +	~20%	~80%	—

Activer l'autofinancement (suite)

Levier	Description
L'Élixir d'Espoir	Marges de 72 à 80% ; vente directe à une communauté de 15 000 followers, sans intermédiaire.
Visites pédagogiques	3 à 5€/élève, jusqu'à 1 500€/mois ; le Pass Visiteur Solidaire en fait un soutien financier direct.
Monnaie Espoirs	L'engagement des résidentes est récompensé par des services internes (café, coworking, vêtements).

Levier	Description
Mécénat en nature	Matériel directement utilisable, défiscalisation à 60%. Recherche d'un entrepôt (100-300m ² , Calvados).

Ce qui rendrait le lieu unique

Le vrai atout unique serait d'assumer un tiers-lieu « de réparation et d'émancipation » : un endroit où l'on dort, travaille, apprend, produit et se reconstruit dans le même écosystème. Peu de tiers-lieux réunissent à la fois l'inclusion sociale, l'agriculture, l'habitat, l'insertion et une logique territoriale forte dans un modèle lisible et gouvernable.

Un territoire encore vacant dans le paysage européen des tiers-lieux

Une analyse comparative des tiers-lieux en Europe, menée par le think tank Pour la Solidarité à la demande de l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires, distingue plusieurs grandes familles : les tiers-lieux professionnels (coworking, fablabs, formation), les tiers-lieux culturels, les tiers-lieux agricoles et alimentaires, et les tiers-lieux numériques inclusifs. La plupart restent centrés sur une seule mission dominante, même lorsqu'ils multiplient les services. L'étude relève d'ailleurs qu'il n'existe pas encore, à l'échelle européenne, de terminologie unifiée pour désigner des lieux hybrides qui articuleraient plusieurs de ces missions à la fois — ce qui freine leur mise en réseau et leur reconnaissance par les pouvoirs publics.

Les initiatives les plus proches restent partielles

Trois exemples européens illustrent des morceaux du modèle du Village de l'Espoir 14, mais aucun ne les réunit tous.

Eta Beta — Bologne, Italie

Coopérative agricole allant au-delà du simple espace-test : elle organise l'insertion sociale de publics vulnérables via un parcours en trois étapes pouvant mener à l'embauche, en partenariat avec la santé mentale, l'addictologie et la justice locale. Puissante sur l'insertion par la terre, mais sans hébergement.

Les Grands Voisins — Paris, France

A démontré la capacité d'un tiers-lieu à accueillir des personnes en situation de précarité pour favoriser leur réinsertion, avec l'association Aurore — mais sur un principe d'occupation temporaire de bâtiments urbains, sans volet agricole ni parcours structuré vers l'autonomie.

Rojc Alliance — Pula, Croatie

Réunit plus d'une centaine d'associations et mutualise l'accès à la santé, à la culture et au sport sur un même site — mais sans habitat solidaire, agriculture nourricière ni accompagnement des violences faites aux femmes.

L'articulation complète comme véritable différenciateur

Le Village de l'Espoir 14 se positionnerait à la croisée de deux catégories que l'étude documente séparément : les « tiers-lieux nourriciers » (notion récente en France, formalisée en 2020, centrée sur la transition agricole et alimentaire) et les tiers-lieux sociaux d'hébergement et d'insertion. Peu d'initiatives recensées en Europe assument à la fois l'habitat réversible, la production agricole, l'insertion professionnelle, l'accompagnement psychologique et gynécologique, et une gouvernance partagée par les résidentes elles-mêmes — sur un même site, avec un même parcours de vie continu (les « 1 000 jours »).

C'est cette continuité — dormir, se soigner, apprendre, produire et se reconstruire dans un seul écosystème — qui manque aujourd'hui au paysage des tiers-lieux ruraux européens, plutôt orientés soit vers la transition agricole, soit vers l'insertion, rarement vers les deux associées à un hébergement de crise.

Un contexte institutionnel favorable

L'étude souligne que les politiques publiques de soutien aux tiers-lieux restent concentrées en France et en Belgique, notamment via les appels à projets de l'ANCT (programme « Nouveaux Lieux, Nouveaux Liens ») et des réseaux comme RENETA pour les espaces-test agricoles. En visant une labellisation « Écovillage » ou « Tiers-Lieu Nourricier » et en s'appuyant sur un

partenariat scientifique avec l'INRAE et Sciences Po Rennes pour son Livre Blanc 2029, le Village de l'Espoir 14 s'inscrit directement dans cette dynamique de reconnaissance institutionnelle — avec l'opportunité de devenir un cas de référence documenté, plutôt qu'une initiative isolée.

Source : Elisa Dageville, *Les tiers-lieux en Europe — Une analyse comparative, Pour la Solidarité, Études & Dossiers*, mai 2023 (réalisée à la commande de l'ANCT).

Les exemples étrangers confirment chacun une partie du modèle, mais aucun ne réunit dans un même site l'hébergement, l'agriculture, l'insertion, la santé et la reconstruction sociale. La comparaison internationale sert ici à montrer que le Village de l'Espoir 14 n'imité pas un modèle existant : il assemble plusieurs fonctions habituellement séparées.

Tableau comparatif — synthèse

Initiative	Points forts	Limites	Différence avec le Village
Eta Beta — Bologne, Italie	Insertion sociale de publics vulnérables par l'activité agricole, avec parcours progressif vers l'emploi.	Pas d'hébergement sur site.	Le Village associe l'agriculture à un habitat solidaire réversible et à un accompagnement global.
Les Grands Voisins — Paris, France	Capacité d'accueil de publics précaires dans une dynamique de réinsertion et d'ouverture du lieu.	Occupation urbaine temporaire, sans activité agricole ni parcours continu structuré autour de l'autonomie.	Le Village propose un ancrage rural durable, une production agricole, un parcours en étapes et un modèle stabilisé dans le temps.
Rojc Alliance — Pula, Croatie	Mutualisation de services, coopération associative, ouverture à la santé, à la culture et au sport.	Pas d'habitat solidaire, pas de ferme nourricière, pas d'accompagnement des violences faites aux femmes.	Le Village combine habitat, agriculture, insertion, santé et protection dans un même site.
Tiers-lieux nourriciers européens	Transition agricole et alimentaire, circuits courts, pédagogie, ancrage local.	Généralement peu centrés sur l'hébergement, la reconstruction sociale et la sortie de précarité.	Le Village relie production nourricière, remobilisation, formation et stabilisation sociale.
Tiers-lieux sociaux d'insertion	Accueil, accompagnement, remobilisation, lien social.	Souvent sans activité agricole, sans modèle nourricier, et sans gouvernance résidentielle forte.	Le Village unit accompagnement social, travail de la terre, gouvernance « par et pour » et trajectoire vers l'emploi.

Parcours type

Exemple sur 24 mois — Julie, 34 ans, mère isolée

- M0 — Accueil : algéco meublé, adresse postale, droits CAF débloqués.
- M2 — Levée des freins : garde d'enfants, mobilité (vélo, bus).
- M4 — Formation AFPA (68h) et maraîchage (mois 4 à 14).
- M14 — Emploi, montée en Monnaie Espoirs (mois 14 à 22).
- M24 — CDI signé, logement autonome. Coût : 4 700€ contre ~28 000€/an en CHRS.

Le suivi « Post-Village » — Réseau d'Alumni

Le parcours ne s'arrête pas à la signature du CDI. Les anciennes résidentes intègrent un réseau d'Alumni du Village de l'Espoir : elles peuvent revenir ponctuellement sur site, garder le lien avec le Conseil des Espoirs, et surtout devenir mentors auprès des nouvelles arrivantes — l'étape 7 du parcours des 1 000 jours. Ce suivi post-sortie ancre le projet dans la durée : il transforme chaque succès individuel en ressource pour les suivantes, et donne à la communauté une mémoire vivante de ce qui fonctionne.

Impact attendu

Projections pour 15 résidentes — objectifs et estimations, pas des résultats déjà mesurés.

- ~12/15 vers emploi ou logement autonome
- 18-24 T de CO₂ évitées
- 2 à 5 emplois directs créés dès l'ouverture
- 80 à 120 visites pédagogiques/an
- 350 K€ économisés/an pour la collectivité
- 8-12 T de légumes produits/an
- 30 à 45 enfants stabilisés et scolarisés

Impact environnemental : zéro m² bétonné, zéro artificialisation des sols, phytoépuration à 100%, compost interne. Suivi partagé avec CAF, FACE Normandie et la Région.

Garanties

Pour le propriétaire et la collectivité.

Garantie	Description
Zéro engagement financier	Zéro euro engagé, présence permanente de la fondatrice, terrain exploité dès l'ouverture.
Habitats réversibles	Zéro béton, retirables en quelques heures, restitution garantie contractuellement.
Continuité assurée	Indépendamment de la fondatrice : bureau, conventions, gouvernance participative.
Site sécurisé	Accès par badge NFC, aucun visiteur non autorisé, partenariat SDIS.

Ce que le Village évite

À la collectivité.

Indicateur	Estimation	Base de calcul
Coût évité collectivité	~350 000 €/an	Écart de 23 300€/résidente/an × 15 résidentes.
Coût évité État	part majoritaire	CHRS et nuitées d'urgence, financés via le programme 177 (DDETS).

En m'appuyant sur les besoins du territoire, je souhaite construire un projet utile à la collectivité, en apportant une réponse concrète en matière de solidarité, d'insertion, d'accueil des familles et de lien social.

— Ysa, Présidente fondatrice

Un investissement d'image à coût municipal nul

- Aimant à financements extérieurs (régionaux, nationaux, européens)

- Friche valorisée — sans artificialisation des sols
- Circuits courts — cantines, EHPAD, paniers locaux
- Emplois créés localement — 2 à 5 dès l'ouverture
- Image renforcée — 1er laboratoire normand d'innovation sociale rurale
- Bénévolat et vie locale stimulés

Un lieu ouvert sur son territoire

Pour favoriser l'acceptabilité sociale et montrer que le site n'est pas fermé sur lui-même, une Journée Portes Ouvertes annuelle et une Fête des Récoltes seront organisées pour les habitants du territoire et des environs — visites du site, marché de producteurs, ateliers pour les enfants et rencontres.

Un site pensé pour le lien social

Au-delà des grands temps forts déjà prévus — Portes Ouvertes annuelle, Fête des Récoltes — le lien social se construit aussi, et surtout, dans les détails du quotidien : la manière dont le site est aménagé, et la régularité des occasions de se retrouver.

Des espaces de rencontre informels, dès la conception

Bancs, cheminements extérieurs, coins ombragés et lieux de repos seront répartis entre les pôles du site (Ferme Solidaire, Boutique de l'Espoir, Recyclerie, hub social), en complément du cheminement piéton déjà prévu entre les bâtiments existants et l'habitat solidaire. L'objectif : que la rencontre entre résidentes, enfants, bénévoles et habitants du territoire ne dépende pas uniquement des temps organisés, mais puisse aussi naître spontanément — un banc à l'ombre, une pause dans un cheminement, un coin de jardin où l'on s'attarde.

Une vie intergénérationnelle régulière, pas seulement ponctuelle

En complément des grands événements annuels, une programmation plus régulière est envisagée : repas partagés, ateliers (cuisine de conservation, bien-être, réparation), jardinage collectif, transmission de savoir-faire entre générations, et moments d'entraide au quotidien. Cette régularité s'appuie sur ce qui existe déjà dans le projet — le hub social gratuit ouvert aux seniors et à la jeunesse (MJC), le Conseil des Espoirs mensuel, et le réseau d'Alumni qui ramène d'anciennes résidentes sur site comme mentors. C'est cette fréquence, plus que les grands événements ponctuels, qui transforme un lieu ouvert en communauté vivante.

Pour qui	Ce que cela change concrètement
Les résidentes	Un cadre de vie moins institutionnel, où la rencontre informelle complète l'accompagnement structuré (référent, tableau de bord, 20h d'activité).
Les enfants	Des repères affectifs et intergénérationnels au quotidien, en écho au dispositif « Un Enfant, Un Animal » déjà prévu.
Les habitants du territoire	Des occasions régulières, et pas seulement annuelles, de franchir la porte du site et d'en devenir des visages familiers.
L'acceptabilité sociale	Un site perçu comme vivant et ouvert au quotidien, ce qui renforce l'argument déjà présent dans le dossier : un lieu qui n'est pas fermé sur lui-même.

Une montée en charge progressive du lien intergénérationnel

Les fonctions dédiées au lien intergénérationnel s'activent progressivement, dans la montée en charge déjà prévue par le projet (Phase A / B / C) :

Phase	Fonctions activées	Logique
Phase A — le cœur	Café associatif & accueil · Jardin	Désamorcer la barrière

Phase	Fonctions activées	Logique
visible et immédiat	/ petite production agricole	symbolique de l'entrée · ancrage concret dans la Ferme Solidaire, déjà en place
Phase A/B — les fonctions complémentaires	Salle polyvalente · Ateliers & activités partagées	Mutualisées dès que le site est stabilisé (Conseil des Espoirs, formations AFPA/FACE, croisement Créer/Transmettre)
Phase B/C — au rythme de la montée en puissance	Espace mémoire / transmission · Coin calme	Pertinentes une fois le réseau d'Alumni constitué et le site élargi

Ce que cela change dans l'argumentaire

Au lieu de dire « on va tout faire ici », le dossier peut affirmer :

On part d'un cœur de projet clair — le lien intergénérationnel — puis on ajoute des fonctions utiles qui se renforcent entre elles, à mesure que le site se stabilise.

— **Argumentaire Village de l'Espoir 14**

Cette formulation répond par avance à l'objection la plus probable d'un partenaire institutionnel (« c'est trop pour un seul lieu ») : ce n'est pas un empilement d'activités, c'est un projet structuré par étapes, avec un cœur clair et des fonctions complémentaires qui arrivent au bon moment.

Le Village de l'Espoir est exactement ce dont les publics les plus fragiles du Calvados ont besoin pour passer du statut d'assistée à celui d'actrice de leur propre parcours.

— **FACE Normandie**

Le Village de l'Espoir 14 comble un vide réel dans le Calvados : un hébergement intermédiaire avec un parcours structuré vers l'autonomie, sans stigmatisation.

— **SOS Sans Abri Caen**

Calendrier

Jalons engagés (2026-2028)

Échéance	Contenu
Printemps 2026	Association déclarée, conventions signées.
Été-automne 2026	Terrain identifié et sécurisé, financements de démarrage.
Début 2027	Travaux, installation, maraîchage planté.
Printemps 2027	Ouverture, accueil des premières résidentes.
Été-automne 2027	Premiers résultats concrets, premiers emplois retrouvés.
2028	Phase B, montée en charge.

Perspectives, sous condition de résultats consolidés (2029 et au-delà)

2029 et + : Publication d'un Livre Blanc, démarche de labellisation national et étude d'un possible second site — engagés uniquement une fois la Phase B stabilisée, autofinancée et documentée sur plusieurs cycles.

Ces échéances 2029 restent des perspectives à valider selon la montée en charge réelle du site et ne constituent pas des engagements fermes.

Ce que nous demandons

- A. Partenariat local — Soutien de la commune pour identifier et sécuriser un terrain.
- B. Financement de démarrage — Prêt d'honneur ou garantie bancaire via France Active.
- C. Accompagnement institutionnel — Lettres d'intention des partenaires clés (CAF, DRDFE).
- D. Dialogue régulier — Rencontres avec élus et services de l'État.

Comment aider dès maintenant

- Recherche active d'un entrepôt solidaire (100-300m², Calvados)
- Dons en nature bienvenus : équipement, puériculture, matériel agricole, textile — reçu fiscal à 60%

Ressources complémentaires à moindre coût

Valoriser la Recyclerie « Nouvelle Vie » comme moteur de nouvelles ressources.

Axe	Description
Agricole & pédagogique	Graine-thèque, hôtels à insectes et nichoirs « Récup », signalétique en bois de récupération.
Économie circulaire	Outil-thèque, ateliers de cuisine de conservation valorisant une partie de la production maraîchère, zone de gratuité (Gratifieria).
Accompagnement & insertion	Kit de Sortie Autonomie. Boîte à idées (physique ou numérique) : les résidentes proposent des micro-projets — coin lecture, échanges de savoir-faire — via le Conseil des Espoirs.
Low-tech & écologique	Récupérateurs d'eau de pluie, composteurs de quartier acceptant les biodéchets voisins.

Synthèse transversale

Éléments déjà présents dans le dossier — à utiliser pour un argumentaire oral ou une accroche de présentation.

Points forts à mettre en avant

- Un lieu qui favorise les liens sociaux, familiaux et intergénérationnels au quotidien, en plaçant la résidente et l'habitant au centre du projet.
- Un espace ouvert à tous les âges, pensé pour réduire l'isolement et créer des solidarités concrètes entre jeunes, adultes et seniors.
- Un projet ancré dans le territoire, capable de renforcer l'attractivité locale et la qualité de vie des habitants.
- Un lieu de transmission où l'expérience des aînés, la créativité des jeunes et l'énergie des familles se complètent.
- Un espace de vie réellement hybride, qui associe habitat, accueil, activités, partage et accompagnement.

Ce qui le rend unique

- La combinaison de plusieurs fonctions dans un même écosystème : vivre, apprendre, produire, rencontrer et s'entraider.
- Une dimension intergénérationnelle forte, qui ne repose pas seulement sur des activités ponctuelles mais sur une vraie vie commune.
- Une vocation sociale claire, avec une attention particulière aux personnes isolées, fragiles ou en transition de vie.

- Une logique de lieu ressource pour le territoire, capable d'accueillir des partenariats, des animations et des initiatives locales.
- Une identité positive, humaine et chaleureuse, qui donne envie de venir, de rester et de participer.

Les bénéfices concrets

- Lutte contre l'isolement et renforcement du lien entre générations.
- Valorisation des savoir-faire locaux, de la mémoire et de la transmission.
- Création d'un cadre de vie stimulant, inclusif et rassurant pour les habitants.
- Développement d'un sentiment d'appartenance au lieu et au territoire.
- Contribution à une dynamique locale positive autour du bien-vivre ensemble.

Formulation prête à utiliser

Le Village de l'Espoir est un lieu de vie intergénérationnel, social et inclusif, conçu pour favoriser le lien, la transmission, l'entraide et l'autonomie. Il réunit dans un même espace l'habitat, l'accueil, les activités partagées et l'animation territoriale, afin de créer un environnement humain, vivant et utile à toutes les générations.

Version plus courte

Le Village de l'Espoir est un lieu unique parce qu'il relie les générations, les usages et les personnes dans un même projet de vie, de solidarité et de transmission.

Le parcours des 1 000 jours

Le concept fédérateur — 7 étapes validées avec les partenaires.

- 1. Se mettre en sécurité
- 2. Retrouver sa santé
- 3. Retrouver confiance
- 4. Se former
- 5. Travailler
- 6. Accéder à un logement durable
- 7. Devenir mentor

Je m'engage personnellement et résiderai sur site bénévolement le temps que l'association soit financièrement stable.

— **Présidente fondatrice**

Foire aux questions

Question	Réponse
Qu'est-ce que le Village ?	1er tiers-lieu solidaire inclusif de France : habitat réversible, maraîchage bio, insertion, soutien psychologique et gynécologique (RNA W142018930).
Financement de fonctionnement ?	Non. « Zéro euro municipal » : revenus propres, dons, mécénat, financements de démarrage (France Active, ANCT, Région, CAF...).
Si la présidente n'est plus là ?	Continuité organisée : bureau de 3 membres, 8 conventions, gouvernance via le Conseil des Espoirs.
Garanties pour le terrain ?	Habitats réversibles : zéro fondation, zéro béton, retrait rapide, restitution garantie contractuellement.
Partenaires déjà engagés ?	AFPA, FACE Normandie, Mission Locale, E2SE, Région, SDIS, Fédération Monoparentale, La Voie des Femmes, SOS Sans Abri Caen, Planning Familial...

Question	Réponse
Comment l'impact est mesuré ?	Occupation, formation, sorties, production, revenus, sécurité — suivi partagé via badge NFC en temps réel.

Argumentaire clé

Ce qui distingue le Village de l'Espoir 14 — l'essentiel à retenir.

#	Argument	Détail
1	Efficiences budgétaires	4 700€/an par résidente contre ~28 000€/an en CHRS — 350 000€/an d'économies (15 résidentes).
2	Transparence radicale	Badge NFC & dashboard : suivi en temps réel partagé avec les financeurs.
3	Services publics hors les murs	Unité mobile FACE Normandie et adresse postale dès le premier jour.
4	Pôle pédagogique	3 à 5€/élève, jusqu'à 1 500€/mois ; 2 000 à 3 000 élèves accueillis par an.
5	L'Élixir d'Espoir	Marges de 72 à 80%, vente directe à une communauté de 15 000 followers.
6	Accompagnement global	Soutien psychologique et, en partenariat avec le Planning Familial, suivi gynécologique et information sur les moyens de contraception.
7	Modèle répliquable	Perspective de Livre Blanc et de partenariat scientifique (INRAE, Sciences Po Rennes), envisagée une fois le modèle validé sur la durée.